

# Projectenlijst

## Freerk Wortelboer

Vanuit verschillende rollen betrokken bij veranderingsprocessen, veranderingen in cultuur en werkwijze, projectmanagement, opleidingsprogramma's voor leiderschapsontwikkeling, assessments, teambuilding, samenwerkingsvraagstukken en conflicthantering. Rollen variëren van expertadviseur en procesregisseur tot trainer, ontwikkelaar en coach.

### *Adviesprojecten*

- Crisisinterventies in professionele organisaties
- Cultuurdiagnoses bij instelling voor verstandelijk gehandicapten
- Begeleiding managementteams in onderwijs en in het sociale domein
- Organisatieontwikkeling middels Actieleren in instelling voor verstandelijk gehandicapten
- Ontwikkeling leiderschap (structuurverheldering en competentieontwikkeling) bij universiteit
- Cultuurverandering van opleidingsinstituten in de sector transport en logistiek en de carrosseriebranche Professionalisering van docenten, innovatie van producten, verbetering interne samenwerking en communicatie
- Begeleiding verbetereteams in ziekenhuis
- Verbeteren samenwerking en kwaliteit van leiderschap na integratie van drie bedrijven bij handelsbedrijf
- Verbetering samenwerking in adviesbureau door conflict-bemiddeling, organisatiestructurering en coaching management
  
- Ontwerp van nieuwe structuur en organisatieontwikkeling voor Werk/leerbedrijf in de sociale werkvoorziening
- Ontwerp van een organisatie- en onderwijsconcept voor innovatieve samenwerking van tussen drie onderwijsinstellingen in MBO en HBO en meerdere zorginstellingen
  
- Strategie- en organisatieontwikkeling professionele dienstverlener
- Strategieontwikkeling bij een advocatenkantoor
- Ontwikkeling Meerjaren Beleidsplan van Vereniging op levensbeschouwelijke grondslag
- Strategieontwikkeling en teambuilding faculteitsbestuur universiteit
- Strategieontwikkeling, strategie-implementatie en cultuurverandering in gefuseerd productiebedrijf in de zuivel

freerk

### *Leer- en ontwikkelingsprogramma's, opleiding en training*

- Docent adviesopleiding voor young professionals, SIOO
- Leiderschapstrainer/coach Masteropleiding NSO-CNA Leiderschapsacademie
- Opgavegericht teamleren en het komen tot Goed Werk. Begeleiding van een leerwerktraject met onderwijsteams in het MBO.
- Professionele identiteit: verkenning en ontwikkeling bij diverse Hogescholen.
- Intervisiebegeleiding voor ziekenhuisapothekers, poliklinisch apothekers en openbaar apothekers en voor organisatieadviseurs.
- Transformatief leertraject voor ontwikkeling van responsief leiderschap in VMBO/MBO instellingen.

- Actieleren accountmanagers in financiële dienstverlening
- Management Development traject voor middenkader in de verstandelijk gehandicaptenzorg.
- Leergangen Bestuurlijke Ontwikkeling voor hoogleraren, directeuren en universitair hoofddocenten van universiteit.
- Leergang groepsmediation voor mediators
- Professionaliseringprogramma's voor P&O-adviseurs van universiteiten en gemeentes
- Professionalisering van vrijwilligers in fondsenwervende organisatie: werving en selectie trainers, programma-ontwikkeling, train-de-trainer
- Leergang Professioneel Projecten Leiden voor het Ministerie van VWS
- Begeleiding Loopbaan Onderbreking Traject in gemeentelijke dienst
- Begeleiding organisatieverandering politie door opleidingen op gebied van communicatie, verhoortechniek en slachtofferhulp

#### *Werkconferenties*

Vorbereiden en uitvoeren van werkconferenties en teambuildingtrajecten met groepen van vijf tot driehonderd deelnemers over diverse onderwerpen bij onder meer:

- Onderwijsinstellingen
- Zorginstellingen
- Productiebedrijven
- Adviesbureaus
- Ministeries
- Gemeenten

freørk

#### *Coaching*

- Individuele coaching van managers en adviseurs in sectoren als onderwijs, ontwikkelingssamenwerking, industrie, (technische) adviesbureaus, gezondheidszorg en handel.

#### *Assessment*

- Assessment van eindtoetsen en afstudeerportfolio's studenten Masteropleiding Educational Management
- Ontwikkeling van een systematiek voor assessment en potentieel-ontwikkeling voor de top 100 in een innovatieve zorgcombinatie (ziekenhuis, thuiszorg, verpleeghuizen, GGZ)
- Ontwikkeling assessment systematiek tbv werving en selectieproces adviesbureau
- Potentieel-assessments docenten opleidingsorganisatie in transport en logistiek
- Werving- en selectieproces van adviesraad in fondsenwervende organisatie

#### *Onderzoek*

- Goed Werk. NRO-onderzoek naar opgavegericht teamleren en professionele frames in onderwijsinstellingen. Facilitator en mede-onderzoeker o.l.v. prof. dr. M. Ruijters, Aeres Hogeschool/Vrije Universiteit
- Responsief Leiderschap. NRO-Onderzoek binnen MBO-scholen naar responsiviteit van teamleiders en teams. Facilitator en mede-onderzoeker o.l.v. prof. dr. M. Ruijters, Aeres Hogeschool/Vrije Universiteit en prof.dr. F. Geijsel, NSO-CNA Leiderschapsacademie
- Professionele Identiteit. Medeonderzoeker onder leiding van prof. dr. M. Ruijters, Aeres Hogeschool/Vrije Universiteit.

- Impact van life events op persoonlijk leiderschap. Praktijkonderzoek onder schoolleiders onder auspiciën van prof.dr. R.J.Simons, NSO-CNA Leiderschapsacademie.

freørk